Nando Minnella

Dati anagrafici

- Nazionalità: Italiana
- Luogo e data di nascita: Avellino - 18 agosto 1970
- Luogo di residenza: Via Dobbiaco 80 – Roma - 00124
- Telefono: +39 3346084711 - +39 3351975051
- E-mail: nando.minnella@gmail.com

Formazione e titoli

- 2002 Laurea in Economia e Commercio, indirizzo aziendale
  Università "La Sapienza" di Roma
  Tesi in Tecnica bancaria: *"Il controllo di gestione nelle banche: stato dell'arte e possibili evoluzioni"*
  Relatore prof. Franco Tutino
  Votazione: 110/110

- 1997/98 ICSIM – Istituto per la Cultura e Storia d'Impresa "Franco Momigliano"
  Master in Economia e Gestione d'Impresa

- 1994 Laurea in Sociologia, indirizzo economico-organizzativo
  Università "La Sapienza" di Roma
  Tesi in Sociologia dell'Organizzazione: *"Processi di riorganizzazione aziendale: il caso di un'azienda petrolifera"*
  Relatore prof. Fabrizio Battistelli
  Votazione: 110 e lode

- 1988 Diploma di Maturità scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "A. Labriola" di Roma

Competenze professionali acquisite

- BPR – *Business Process Reengineering*
- Sistemi di controllo di gestione del settore industriale e dei servizi
- Analisi quantitativa dei dati e disegno di sistemi di reportistica
- Sviluppo di indicatori quali/quantitativi per il monitoraggio dell'efficienza/efficacia dell'azione gestionale
- Sviluppo sistemi gestionali del settore pubblico
- *Balanced scorecard*
- Gestione del cambiamento attraverso la valorizzazione delle *best practices* all'interno del settore servizi
- Start-up e gestione di Fondi immobiliari pubblici
- *Asset* e *property* management
- Contabilità, bilancio ed operazioni straordinarie
- Pianificazione strategica e programmazione operativa
- Redazione di *Business plan*
- Analisi economico-finanziaria degli investimenti (*Dcf analysis*)
- Relazioni istituzionali e regolatorio del settore farmaceutico

Posizioni lavorative ricoperte

- Da ottobre 2016 – in carica **Ministero della salute**
  Capo della Segreteria Tecnica del Ministro On. Beatrice Lorenzin

- 2016 (sino ad ottobre) **Ministero della salute**
  Ufficio di diretta collaborazione del Ministro (Gabinetto del Ministro)

- Da febbraio 2016 – in carica **Fondazione Istituto Mediterraneo di Ematologia (IME)**

  Liquidazione d'azienda
  Nominato, con decreto del Ministro della salute, Commissario liquidatore dell'IME – Fondazione di diritto privato con circa 60 dipendenti, partecipata dal Ministero della salute, dal Ministero dell'economia e delle finanze, dal Ministero degli affari esteri e dalla Regione Lazio – con l'incarico di avviare tutte le azioni conseguenti e necessarie alla salvaguardia del know-how di eccellenza della Fondazione, degli *asset* e del personale a seguito della messa in liquidazione dell'Ente
  Commissario liquidatore

- 2013-2015 **Arsenale di Venezia S.p.A.**

  Liquidazione d'azienda
  Nominato liquidatore della Società Arsenale di Venezia con attribuzione dei più ampi poteri al fine di compiere tutte le azioni utili all'operazione straordinaria. La procedura di liquidazione è stata avviata ed è stata gestita sulla scorta di quanto statuito dal Codice civile agli artt. 2484 – 2496 e sulla base delle indicazioni fornite dall'OIC 5: in particolare, è stata individuata l'effettiva esigibilità dei crediti e la certezza dei debiti iscritti a bilancio con le conseguenti richieste di riscossione inoltrate ai debitori e le debite rimesse ai creditori a fronte di servizi resi. Sono stati redatti due bilanci intermedi di liquidazione ed uno finale con un piano di riparto in quanto la procedura si è conclusa in attivo e con due mesi di anticipo sul previsto.
  Liquidatore

- 2005 - 2015 **Agenzia del Demanio E.P.E.**

  Direzione Governo del Patrimonio
  U.O. Segmentazione del portafoglio e programmazione operativa
  Principali tematiche affrontate: utilizzando tecniche DCF (*Discounted Cash-Flow*), analisi della convenienza economico-finanziaria di alcuni strumenti di gestione immobiliare quali il *sale and lease back* e la concessione di valorizzazione applicate ai beni immobili di proprietà statale; individuazione e valutazione economica del contributo dell'Agenzia del demanio ai processi di riduzione del debito pubblico mediante l'utilizzo dei beni immobili dello Stato; formazione e monitoraggio dell'avanzamento del budget economico della Direzione; referente per la Direzione della formazione ed il monitoraggio del Piano degli investimenti immobiliari triennale;

  Direzione Pianificazione
  U.O. Pianificazione e controllo direzionale
  Principali tematiche affrontate: predisposizione del Contratto di Servizi con il MEF e monitoraggio dell'avanzamento annuale e predisposizione del piano strategico aziendale triennale.

  Direzione Coordinamento Staff
  Principali tematiche affrontate: riportando direttamente al Direttore, responsabile delle società controllate dell'Agenzia del Demanio (*Demanio servizi S.p.A.* ed *Arsenale di Venezia S.p.A.*).

Direzione Affari Generali
U.O. Staff e Programmazione
Principali tematiche affrontate: riportando direttamente al Direttore, interfaccia della Direzione con le competenti strutture dell'Agenzia per ciò che concerne la reportistica direzionale (consuntivazione ed avanzamento delle attività e dei valori economici), il processo di budget nonché per le attività legate ai processi ed all'organizzazione della Direzione medesima.

Direzione Operazioni di Portafoglio
U.O. Direzione Gestioni Grandi Clienti,
Principali tematiche affrontate: coordinatore dell'U.O. con responsabilità di gestione dei *Fondi immobiliari ad apporto pubblico* (F.I.P. e Patrimonio Uno), del patrimonio immobiliare dell'Agenzia e, sino a fine 2006, responsabile del progetto *Grandi Clienti*

- 2004 (II sem) — **Demanio Servizi S.p.A.**
  Responsabile del sistema di programmazione e monitoraggio degli interventi edilizi sul patrimonio immobiliare dello Stato

- 1998 – 2004 (I sem) — **CONSIEL S.p.A.– Management Consulting e Formazione**
  Gruppo Telecom Italia-Finsiel
  Senior consultant

Progetti seguiti in ambito consulenziale

2003-2004
ENPALS – *Direzione Generale*
Intervento di riprogettazione del sistema di monitoraggio della produzione e del sistema di *reporting*; introduzione delle logiche di analisi degli scostamenti per il controllo dei *core processes* aziendali e dell'efficientamento del livello di servizio.

2000-2002
Agenzia del Territorio *Direzione Pianificazione, Controllo e Amministrazione*
Progettazione ed implementazione del sistema contabile, del sottosistema di contabilità analitica ed introduzione del sistema ERP ORACLE (moduli GL, AR, OFA), presso l'Agenzia del Territorio. Analisi quantitativa dei flussi documentali e ideazione degli indicatori fisico-economici del sistema di *reporting.*

2000-2001
SOGEI - ***Direzione Pianificazione e Controllo***
Progettazione e realizzazione di un *tableau de bord* di indicatori economico-finanziari basato sulla logica di analisi degli scostamenti dagli obiettivi di budget, sviluppata a partire dalla variazione del Margine operativo dell'azienda.

1999-2000
ETI (Ente Tabacchi Italiano) - ***Direzione Pianificazione e Controllo***
Intervento di progettazione ed implementazione del modello concettuale del sistema di controllo di gestione e del sistema di reportistica. Individuazione dei *key indicators* dell'attività caratteristica e definizione degli indicatori tecnico-fisici per il monitoraggio della performance aziendale.

1998-1999 **Ferrovie dello Stato – *Direzione Strategia e Innovazione***	Intervento di *change management* attuato mediante la valorizzazione delle *best practices* delle diverse ASA e finalizzato alla diffusione delle iniziative più innovative sviluppate dal *middle management.*

Conoscenze linguistiche

- Inglese: ottimo (parlato e scritto)
- Francese: scolastico (parlato e scritto)

Incarichi

- Dal 2016 - Membro del CdA Fondazione Italia-Cina
- Dal 2017 - Membro del CdA del C.I.R.M. di Roma
- Dal 2017 - Membro del CdA dell'ENPAF
- Dal 2017 - Membro del Collegio dei Revisori di AGENAS
- Dal 2017 - Membro del Management Board dell'European Medicines Agency (EMA)
- Da febbraio a dicembre 2017 - Membro del CIV dell'IRCCS Ortopedico "Rizzoli" di Bologna
- Da gennaio 2018 – Presidente del CIV dell'IRCCS Ortopedico "Rizzoli" di Bologna

Abilitazioni professionali/altro

- Abilitato all'esercizio della professione di Dottore commercialista
- Iscritto nel Registro dei revisori legali dei conti presso il MEF al n. 173057

Autorizzo formalmente il trattamento dei dati in conformità al D.lgs. 196/2003 e s.m.i.